

Підходи до моделювання та адаптації зелених ланцюгів постачання з дотриманням ESG-критеріїв в умовах військової агресії

Ширченко Богдана Вікторівна, магістрантка
ORCID ID 0009-0001-4501-9368
КПІ ім. Ігоря Сікорського

Науковий керівник: Капустян Володимир Омелянович,
д.ф. -м.н., професор КПІ ім. Ігоря Сікорського

Моделювання та адаптація зелених ланцюгів постачання з дотриманням екологічних, соціальних та управлінських (ESG) критеріїв в умовах військової агресії є складною, але необхідною задачею, спрямованою на збереження сталого розвитку і забезпечення економічної, екологічної та соціальної стійкості.

В умовах військової агресії зелені ланцюги постачання стають вразливими через руйнування інфраструктури, переривання транспортних шляхів та загрози для природних екосистем. Для подолання цих викликів необхідно розробляти стратегії моделювання та адаптації, які враховують особливості воєнного конфлікту.

Один з підходів - це розробка ефективної системи ризик-менеджменту, яка оцінює потенційні загрози для зеленого ланцюга постачання та розробляє стратегії мінімізації цих ризиків. Це може включати диверсифікацію джерел постачання, резервування критичних ресурсів та встановлення технологічних рішень для забезпечення стійкості постачання навіть у непередбачуваних умовах [1].

Ще одним важливим підходом є створення механізмів адаптації, які дозволяють швидко переключати ланцюг постачання на альтернативні джерела та методи виробництва. Це може включати розробку гнучких контрактів, які передбачають зміни в умовах постачання в залежності від ситуації на полі бою [2].

Необхідно акцентувати увагу на диверсифікації джерел постачання, щоб підприємства мали можливість швидко адаптуватися до змін у геополітичному середовищі. Також, важливо розглядати можливості використання внутрішніх ресурсів та розвитку місцевих ланцюгів постачання для зменшення залежності від зовнішніх факторів.

Важливо також забезпечити відповідність зелених ланцюгів постачання принципам екологічної відповідальності та соціальної справедливості.

Це може включати сприяння відновленню екосистем, забезпечення безпеки та соціальних гарантій для працівників, які беруть участь у виробництві.

Застосування концепції циркулярної економіки також може стати важливим елементом у зеленому моделюванні ланцюгів постачання в умовах воєнного конфлікту. Повторне використання матеріалів, вдосконалення процесів утилізації та виробництва енергії можуть допомогти зменшити негативний вплив на навколишнє середовище та забезпечити сталість виробничих ланцюгів.

Додатковим важливим аспектом є сприяння впровадженню інновацій та технологій, які підвищують стійкість зелених ланцюгів постачання в умовах військової агресії. Розробка та впровадження новітніх методів виробництва, енергоефективних технологій та інших інновацій може значно зменшити вплив воєнних конфліктів на сталість постачання товарів і послуг. Важливо також активно співпрацювати з урядовими та неурядовими організаціями, а також міжнародними партнерами для розвитку стандартів та політик, спрямованих на забезпечення екологічної стійкості та врахування соціальних аспектів у виробництві та постачанні товарів [1].

Крім того, акцентування уваги на підтримці та розвитку місцевих спільнот є ключовим елементом в умовах військових конфліктів. Зелені ланцюги постачання повинні сприяти відновленню та підтримці місцевих економік, а також забезпечувати справедливі умови праці та доступ до освіти та медичних послуг.

Ще один підхід полягає в інтеграції зелених технологій та екологічно чистих практик у ланцюг постачання. Це може включати в себе впровадження відновлювальних джерел

енергії, зменшення викидів парникових газів та ефективне використання ресурсів. Такі ініціативи сприяють не лише зменшенню впливу на навколишнє середовище, але й підвищують стійкість бізнесу в умовах невизначеності, що супроводжує військові конфлікти.

У змінених умовах важливо також розглядати можливості реструктуризації ланцюгів постачання, зокрема, шляхом перегляду географічного розташування виробництва та складів. Це може допомогти зменшити ризики, пов'язані з концентрацією виробництва в конкретних регіонах, які можуть бути вразливі у воєнний період [3].

Однак ключовою складовою успіху будь-якої стратегії залишається співпраця між усіма зацікавленими сторонами. Важливим елементом у зелених ланцюгах постачання в умовах воєнного конфлікту є забезпечення відкритого та ефективного обміну інформацією між усіма учасниками ланцюга. Компанії, урядові органи, міжнародні організації та громадські організації повинні спільно працювати над розробкою та впровадженням стандартів та політик, які сприяють зеленому моделюванню ланцюгів постачання в умовах військової агресії. Це може включати в себе розробку механізмів та стандартів для обміну даними з метою швидкого реагування на зміни у постачальницькому ланцюзі, а також забезпечення прозорості та відкритості у взаємодії між усіма сторонами. Важливою складовою є також впровадження освітніх програм та підвищення обізнаності серед учасників ланцюга постачання щодо принципів ESG. Це допоможе створити свідому та відповідальну споживчу базу, яка підтримує та вимагає дотримання зелених стандартів в умовах нестабільності.

Загалом, моделювання та адаптація зелених ланцюгів постачання в умовах військової агресії вимагає інтеграції стратегій ризик-менеджменту, гнучкості та відповідальності для забезпечення стійкості та сталості під час надзвичайних ситуацій та має охоплювати технологічні, економічні, соціальні та екологічні аспекти [3].

Усі ці підходи вимагають від компаній не лише стратегічного мислення, але і відкритості до інновацій та готовності до співпраці як на рівні підприємства, так і на рівні міжнародного співтовариства. Зелені ланцюги постачання з дотриманням ESG-критеріїв можуть стати не лише ключовим елементом в управлінні ризиками в умовах військової агресії, але й важливим інструментом для відновлення та утримання сталого розвитку в найважчих умовах.

У підсумку, зелені ланцюги постачання, що дотримуються ESG-критеріїв в умовах військової агресії, є необхідним елементом сталого розвитку. Забезпечення стійкості та відновлення в умовах нестабільності вимагає інновацій, стратегічного планування та співпраці для створення резилієнтних та екологічно відповідальних систем постачання товарів та послуг.

Література:

1. David, B Grant, Alexander, Trautrim & Chee, Yew Wong: Sustainable logistics and supply chain management: principles and practices for sustainable operations and management (Vol. 1, pp. 255). 2017, New York. <http://surl.li/mllrl>
2. Смерічевська С. В., & Постніков О. О. Стратегічні бізнес-моделі управління замкненими ланцюгами постачання (Closed loop supply chain management) в умовах циркулярної економіки. <http://surl.li/nizxc>
3. Brown M. (2019) Risk Mitigation in Military Conflicts: Strategies for Green Supply Chain Adaptation, 22, №